

cc
Barb

CONSELHO GERAL DA ESCOLA SUPERIOR DE HOTELARIA E TURISMO DO ESTORIL

ATA N.º 2/2025

Ao décimo sexto dia do mês de junho, do ano de dois mil e vinte e cinco, pelas quinze horas, reuniu-se na Sala do Piso 1, Edifício do CIBT, no campus da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril (ESHTE), o seu Conselho Geral.

A Direção da reunião esteve a cargo do Dr. Carlos Costa, na qualidade de Presidente do Conselho Geral da ESHTE.

Para além do Senhor Presidente do Conselho Geral, e do Senhor Presidente e Vice-Presidente da ESHTE, estiveram presentes os Senhores Conselheiros que se enunciam, designadamente:

- Senhor Dr. António José Correia;
- Senhora Professora Ana Gonçalves;
- Senhora Dr.ª Cátia Morgado;
- Senhora Dr.ª Cristina Leal;
- Senhor Professor Francisco Silva;
- Senhor Professor Luís Miguel Brito;
- Senhora Professora Maria Alexandre Lousada;
- Senhora Professora Maria de Lurdes Calisto;
- Senhora Professora Maria Teresa da Conceição Costa;
- Senhora Professora Paula Francisco, e o;
- Senhor Professor Vítor Ambrósio.

Faltaram e justificaram a sua ausência os Conselheiros Senhora Professora Cláudia Azevedo, a Senhora Professora Helena Moreira e o Professor Nuno Gustavo.

A reunião teve a seguinte Ordem de Trabalhos:

Ponto 1 – Informações;

cc
Handwritten signature

Ponto 2 - Análise e votação do Relatório Anual de Atividades da ESHTE referente ao ano de 2024, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 2 do art.º 21.º dos Estatutos da ESHTE - Ratificação - **Anexo I** -;

Ponto 3 - Análise e votação do Relatório de Gestão e das contas anuais da ESHTE (exercício de 2024) - ratificação - **Anexo II, III, IV, V**;

Ponto 4 – Processo de integração da ESHTE na Universidade NOVA: ponto de situação;

Ponto 5 – Outros Assuntos.

Após a confirmação da existência de quórum deliberativo, e a concordância dos Conselheiros da presença do Senhor Vice-Presidente da ESHTE, Professor Doutor João Reis, o Presidente do Conselho Geral da ESHTE declarou aberta a reunião.

Entrou-se no **ponto um da ordem de trabalhos** - Informações -, tendo o Senhor Presidente do Conselho Geral concedido a palavra ao Senhor Presidente da ESHTE, Professor Doutor Carlos Brandão.

O Senhor Presidente da ESHTE prestou informações relativas a diversos assuntos relevantes para a instituição, com destaque para questões relacionadas com o processo em curso na A3Es sobre a reestruturação dos ciclos de estudos da Escola.

Passando ao **ponto dois da ordem de trabalhos** - Análise e votação do Relatório Anual de Atividades da ESHTE referente ao ano de 2024, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 2 do art.º 21.º dos Estatutos da ESHTE - Ratificação -, foi apreciada a necessidade de ratificação formal do parecer favorável emitido pelo Conselho Geral em votação eletrónica ocorrida a 28 de maio e aprovada por maioria dos votos validamente expressos (9 votos a favor, 3 abstenções e nenhum voto contra), nos termos do Regimento do Conselho Geral da ESHTE.

O Presidente do Conselho Geral passou a palavra ao Senhor Vice-Presidente da Escola, Professor João Reis, que apresentou um balanço das atividades em curso, com base nas metas definidas para 2024, tendo destacado rubricas como: a aquisição de equipamentos e o investimento contínuo na melhoria das condições físicas e tecnológicas das instalações; a componente financiada pelo PRR; o processo de integração da ESHTE na nova estrutura da NOVA, considerado estruturante; as ações de

ee
Prof

formação para estudantes e funcionários, com especial destaque para os projetos ligados à saúde mental; a implementação das ações de motivação e satisfação dos funcionários, incluindo teletrabalho e horários flexíveis; a abertura de concursos para docentes; a dinamização de iniciativas de capacitação técnica e científica, também no âmbito de projetos de investigação e de parcerias com empresas (nomeadamente, via CIDI). No âmbito da comunicação, o reforço da visibilidade da instituição, com aumento da presença nas redes sociais, participação em eventos (como a Bolsa de Turismo de Lisboa); consolidação de parcerias regionais e nacionais; e o cumprimento de KPIs. O Senhor Presidente da ESHTe também interveio no sentido de destacar o trabalho desenvolvido, considerando-o muito positivo, especialmente diante das dificuldades estruturais enfrentadas pela instituição.

Intervieram de seguida os Conselheiros Ana Gonçalves (AG) e Lurdes Calisto (LC), que justificaram a sua abstenção na votação eletrónica. O Conselheiro Francisco Silva (FS) justificou o facto de o seu voto não ter sido registado atempadamente, devido a um ataque informático à sua caixa de correio eletrónico da ESHTe.

A conselheira LC pediu esclarecimentos sobre o relatório em diversas questões como as da cibersegurança e do abandono escolar, juntando-se ao debate os conselheiros Professora Alexandre Lousada, Dr. António José Correia e a Professora Teresa Costa, no sentido de analisar as causas do abandono escolar e propor estratégias para o seu combate, como sejam: Desenvolver uma estratégia para lidar com os desafios apresentados pela inteligência artificial no contexto académico, nomeadamente a possibilidade de reformular o modelo de avaliação; Avaliar a eficácia das tutorias implementadas e considerar a sua expansão para um número mais alargado de unidades curriculares.

Por fim, o Senhor Vice-Presidente da Escola prestou os esclarecimentos solicitados.

Após a apreciação pelo Conselho, o Senhor Presidente do CG submeteu à votação, a ratificação do Relatório Anual de Atividades da ESHTe referente ao ano de 2024, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 2 do art.º 21.º dos Estatutos da ESHTe, que foi aprovado por unanimidade pelos membros presentes.

Passando ao **ponto três da ordem de trabalhos** - Análise e votação do Relatório de Gestão e das contas anuais da ESHTe (exercício de 2024) - Ratificação -, foi apreciada a

necessidade de ratificação formal do parecer favorável emitido pelo Conselho Geral em votação eletrónica ocorrida a 28 de maio e aprovada por maioria dos votos validamente expressos (9 votos a favor, 3 abstenções e nenhum voto contra), nos termos do Regimento do Conselho Geral da ESHTE.

Tendo o Conselho Geral apreciado os documentos de prestação das contas de 2024 da ESHTE, constituídos pelo Relatório de Atividades e de Contas, pelas Demonstrações Financeiras e pelas Demonstrações Orçamentais, que evidenciam:

A) No Balanço, o total do ativo líquido de 5.889.599,38€ (Cinco milhões, oitocentos e oitenta e nove mil, quinhentos e noventa e nove euros e trinta e oito cêntimos) e um total de fundos próprios de 4.384.791,32€ (Quatro milhões, trezentos e oitenta e quatro mil, setecentos e noventa e um euros e trinta e dois cêntimos) e do passivo de 1.504.808,06€ (Um milhão, quinhentos e quatro mil, oitocentos e oito euros e seis cêntimos);

B) Na Demonstração de Resultados por Natureza, o resultado líquido positivo de 62.194,21€ (Sessenta e dois mil, cento e noventa e quatro euros e vinte e um cêntimos) resultante do total de rendimentos de 7.344.101,12€ (Sete milhões, trezentos e quarenta e quatro mil, cento e um euros e doze cêntimos) e do total de gastos de 7.281.906,91€ (Sete milhões, duzentos e oitenta e um mil, novecentos e seis euros e noventa e um cêntimos);

C) Na Demonstração de Fluxos de Caixa, a variação de caixa e seus equivalentes positivos em 374.760,25€ (Trezentos e setenta e quatro mil, setecentos e sessenta euros e vinte e cinco cêntimos) resultante de fluxos de caixa das atividades operacionais positivos de 432.206,33€ (Quatrocentos e trinta e dois mil, duzentos e seis euros e trinta e três cêntimos) e de fluxos de caixa das atividades de investimento negativo de 57.446,08€ (Cinquenta e sete mil, quatrocentos e quarenta e seis euros e oito cêntimos);

D) Na Demonstração do Desempenho Orçamental, o total da receita cobrada líquida de 12.102.012,53€ (Doze milhões, cento e dois mil, doze euros e cinquenta e três cêntimos) e de despesa paga líquida de reposições de 7.333.046,68€ (Sete milhões, trezentos e trinta e três mil, quarenta e seis euros e sessenta e oito cêntimos) e saldos iniciais de operações orçamentais de 4.680.206,51€ (Quatro milhões, seiscentos e oitenta mil,

Handwritten signature

duzentos e seis euros e cinquenta e um cêntimos) e de operações de tesouraria de 153.613,89€ (Cento e cinquenta e três mil, seiscentos e treze euros e oitenta e nove cêntimos) e saldos finais de operações orçamentais de 4.768.965,85€ (Quatro milhões, setecentos e sessenta e oito mil, novecentos e sessenta e cinco euros e oitenta e cinco cêntimos) e saldo de operações de tesouraria de 439.614,80€ (Quatrocentos e trinta e nove mil, seiscentos e catorze euros e oitenta cêntimos), conforme fluxos de recebimentos e pagamentos apresentados.

O Presidente do Conselho Geral passou a palavra ao Senhor Presidente e ao Vice-Presidente da Escola, que procederam ao esclarecimento das principais rubricas do Relatório de Gestão e das contas anuais da ESHTE. Seguidamente, foi dada a palavra aos Conselheiros, os quais colocaram diversas questões e solicitaram esclarecimentos adicionais, prestados pela Presidência da Escola. No decurso desta fase, a Conselheira LC manifestou a sua preocupação relativamente à diminuição significativa do resultado líquido, associando-a, sobretudo, ao aumento da despesa, em especial na rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos. Solicitou, ainda, esclarecimentos sobre o valor dos diferimentos do passivo, que poderão vir a afetar negativamente as contas do próximo exercício. Pela especificidade da informação, não foi possível prestar esse esclarecimento durante a reunião, pelo que ficou registado o pedido para posterior envio de informação explicativa pelo Senhor Administrador da ESHTE. A Conselheira justificou ainda a sua abstenção com a manutenção da inexistência de um sistema de contabilidade de gestão, considerado um instrumento fundamental de apoio à decisão.

Depois de analisada pelos seus membros no âmbito do processo de votação eletrónica, o Conselho Geral decidiu aprovar por maioria dos seus membros a referida Conta de Gerência e aplicar o resultado líquido do exercício, no valor de 62.194,21€ (Sessenta e dois mil, cento e noventa e quatro euros e vinte e um cêntimos) na conta de resultados transitados. Esta decisão foi ratificada por unanimidade dos membros presentes na reunião.

Concluída a apreciação, o Conselho Geral da ESHTE deliberou aprovar, por maioria dos seus membros, num total de 9 (nove) votos a favor, 3 (três) abstenções e 0 (zero) votos contra, o Relatório de Atividades e 9 (nove) votos a favor, 3 (três) abstenções e 0

(zero) votos contra as Contas da gerência da ESHTE do ano económico de 2024. Esta decisão foi ratificada por unanimidade dos membros presentes na reunião.

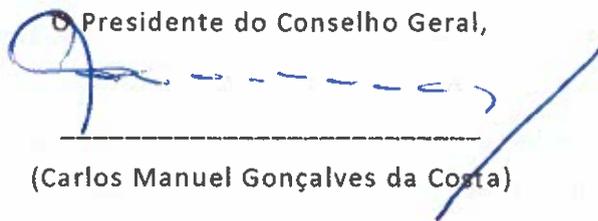
Entrando no **ponto quatro da ordem de trabalhos** - Processo de integração da ESHTE na Universidade NOVA: ponto de situação -, o Presidente do Conselho Geral tomou a palavra para contextualizar o estado atual do processo de integração da ESHTE na Universidade NOVA, salientando, entre outros aspetos, a aprovação do referido processo pelo Conselho Geral da Universidade NOVA, ocorrida na reunião de 5 de maio.

Seguidamente, foi dada a palavra ao Senhor Presidente da Escola, que complementou a informação apresentada, detalhando os desenvolvimentos mais recentes e os próximos passos previstos no âmbito do processo de integração, nomeadamente a apreciação e votação pelo Conselho Nacional do Ensino Superior, pela Comissão Parlamentar da Educação e da Ciência e pelo Conselho de Ministros. O Senhor Presidente da ESHTE reforçou o seu compromisso de tudo fazer para que, em janeiro de 2026, possam ser lançadas as vagas no âmbito do projeto NOVAESHTE, muito embora o processo não dependa apenas da Escola.

Por nada mais haver a tratar, o Presidente do Conselho Geral agradeceu novamente a presença de todos e pelas 17h15 deu por encerrada a reunião, da qual é lavrada a presente ata que, depois de lida e aprovada por todos os membros presentes, irá ser assinada pelo Presidente e pela Secretária do Conselho Geral.

Estoril, 16 de junho de 2025

O Presidente do Conselho Geral,

A blue ink signature of Carlos Manuel Gonçalves da Costa, written over a horizontal line. A large blue checkmark is drawn to the right of the signature.

(Carlos Manuel Gonçalves da Costa)

A Secretária do Conselho Geral,

A blue ink signature of Paula Maria Magueijo Francisco, written over a horizontal line.

(Paula Maria Magueijo Francisco)