

CONSELHO GERAL DA ESCOLA SUPERIOR DE HOTELARIA E TURISMO DO ESTORIL

ATA N.º 2/2024

Ao trigésimo dia do mês de setembro de dois mil e vinte e quatro, pelas quinze horas, reuniu por sessão remota, o Conselho Geral da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, em reunião convocada nos termos estatutários, sob a presidência de Carlos Manuel Gonçalves da Costa, com a seguinte ordem de trabalhos:

1. Informações;
2. Aprovação da Proposta de Orçamento para 2025;
3. Ratificação das propostas dos quadros de pessoal (docente e não docente) da ESHTe para 2025;
4. Ratificação da proposta de Plano de Atividades para 2025;
5. Apreciação e votação de Parecer sobre a adesão da ESHTe à Plataforma Nacional de Turismo (PNT);
6. Apreciação e votação de Parecer sobre adesão da ESHTe à RED International de Estudios Socioambientales (RIDES);
7. Outros assuntos.

Estiveram igualmente presentes: Carlos Fernando Santiago Neto Brandão, Presidente da ESHTe; os representantes dos professores, Ana Cláudia dos Santos Gonçalves, Cláudia Maria de Assis Marcos Azevedo, Francisco António dos Santos da Silva, Helena Maria Matos da Silva de Freitas Moreira, Luís Miguel Lourenço Mendes de Brito, Maria de Lurdes Santana Calisto, Maria Teresa da Conceição Costa, Nuno Gustavo, Paula Maria Magueijo Francisco e Vítor Manuel Cadete Ambrósio; a representante do pessoal não docente, Cátia Raquel Esteves Morgado; e o membro cooptado António José Correia. Faltaram e justificaram a sua ausência os Conselheiros Constança Raposo Gamito, Cristina Maria Ribeiro de Sousa Ferreira Leal, Maria Alexandre Lopes Campanhã Lousada e Vítor Jorge Palma da Costa.

Declarada aberta a reunião pelo Presidente do Conselho Geral da ESHTE, o mesmo começou por explicitar as regras metodológicas a seguir durante a reunião online e solicitou autorização aos conselheiros presentes para a gravação da reunião, com vista a facilitar a elaboração da respetiva Ata, a qual foi concedida por unanimidade.

Seguidamente, o Presidente do Conselho Geral da ESHTE saudou o regresso da conselheira Teresa Costa às reuniões do CG/ESHTE, após um período de ausência, e fez um agradecimento ao Professor Fernando João Moreira pelo seu contributo como membro conselheiro, mas também de antigo Presidente da ESHTE, agora que cessou funções por motivo de reforma e se ter jubilado. Finalmente, o Presidente do Conselho Geral da ESHTE parabenizou o Professor e conselheiro Nuno Gustavo por vencer o Prémio de Melhor Docente do Ensino Superior nos Hospitality Education Awards, destacando o seu percurso como antigo aluno e atual docente da escola, ressaltando a importância desse reconhecimento para a instituição.

Em seguida, foi apresentada uma breve explicação sobre a ordem de trabalhos, após o que se passou ao primeiro ponto, com as informações prestadas pelo Senhor Presidente da ESHTE, Professor Carlos Brandão.

O Senhor Presidente da ESHTE começou por felicitar o Professor Nuno Gustavo pela distinção recebida, estendendo esse reconhecimento a outros professores da ESHTE que também foram nomeados no âmbito dos Hospitality Education Awards, incluindo docentes e antigos alunos da escola, elogiando a vitalidade da instituição. Adicionalmente, informou que o Professor Fernando João Moreira foi jubilado e que o Professor Vitor Manuel Bernardo Toricas se reformou recentemente.

Seguidamente, abordou o processo de integração da ESHTE na Universidade Nova, discutindo os desafios, estratégias e próximos passos, mencionando que se encontram em fase de negociações e que está em curso a preparação de um documento estratégico que destaca as vantagens mútuas dessa integração. Acrescentou que, quando finalizado, esse documento será apresentado ao Conselho Geral da ESHTE e ao Conselho de Diretores da NOVA, em novembro. Complementarmente, esclareceu como se prevê que decorra o processo até à fase de integração, caso as partes alcancem um acordo. Adicionalmente, explicou que o período de transição exigirá a elaboração de novos

estatutos e a formalização do processo através de um despacho do governo. Por fim, salientou o papel da Câmara Municipal de Cascais que, com a perspetiva de integração da ESHTE na NOVA, está ativamente empenhada em encontrar uma solução para complementar as instalações da Escola, o que considera ser já um efeito muito positivo desse processo.

O Senhor Presidente da ESHTE prosseguiu, elogiando a participação da Escola na Noite Europeia do Investigador 2024, agradecendo o empenho dos docentes e funcionários no evento.

Findas as informações pelo Senhor Presidente da ESHTE, o Presidente do Conselho Geral passou a palavra aos Conselheiros para que pudessem expressar os seus comentários e opiniões sobre os assuntos em discussão.

O Conselheiro Vítor Ambrósio (VA) questionou o Senhor Presidente da ESHTE sobre a legitimidade de um governo em gestão para autorizar a integração da ESHTE na NOVA, caso tal cenário ocorra antes da conclusão do processo de integração. O Senhor Presidente da ESHTE esclareceu que, independentemente do contexto político, o processo está em andamento e a Escola deve avançar fazendo a parte lhe compete.

O Conselheiro António José Correia realçou a importância do contributo dos membros do CG em tarefas estratégicas, e reiterou a sua disponibilidade para realizar as diligências necessárias, especialmente junto do Turismo de Portugal e do Senhor Secretário de Estado do Turismo, em benefício de um processo de desenvolvimento no interesse da Escola.

O Conselheiro Francisco Silva (FS) considerou louvável a concordância geral do Conselho nesse processo e apelou para que, nesse âmbito, o documento a ser analisado pelo órgão seja enviado atempadamente, garantindo assim uma preparação adequada para uma decisão tão estratégica para a Escola.

O Senhor Presidente do CG agradeceu ao Conselheiro António José Correia pela sua disponibilidade para colaborar no processo e reiterou a sua total concordância com o Conselheiro FS, comprometendo-se a assegurar, tanto quanto possível, o envio atempado desse documento de natureza estratégica para a Escola.

Seguindo a ordem de trabalhos, o Senhor Presidente do CG informou que os pontos dois, três e quatro, Aprovação da Proposta de Orçamento para 2025, Ratificação das Propostas dos Quadros de Pessoal (docente e não docente) e Ratificação da Proposta de Plano de Atividades para 2025, respetivamente, seriam apresentados e discutidos em conjunto, muito embora a sua votação fosse individual. Com a concordância do Conselho, foi dada a palavra ao Presidente e ao Vice-Presidente da ESHTE (cuja participação nesta reunião foi aceite pelos Conselheiros) para apresentação de alguns dados.

O Senhor Presidente da ESHTE esclareceu certos aspetos que constam do Orçamento, do Plano de Atividades e do Mapa de Pessoal (docente e não docente) da Escola para 2025, abordando desafios financeiros, estratégias de internacionalização e necessidades de contratação. Destacou o aumento do Orçamento do Estado de cerca de 2,8% em relação ao período homólogo, fixando-se o orçamento total em 9,9 milhões de euros. Sobre a execução do PRR, informou que a mesma apresenta uma taxa de execução de apenas 15% e, por conseguinte, lembrou a importância da Escola em desenvolver novos projetos que contribuam para a sua execução mais célere, apelando aos Conselheiros para que procurem oportunidades e proponham iniciativas a esse nível. Por fim, reforçou a importância de se aumentar os Serviços à Comunidade e os projetos de investigação por forma a gerar mais receitas para a Escola.

O Senhor Vice-Presidente da Escola, Professor João Reis, explicitou as questões principais sobre a dotação orçamental para 2025, destacando que, apesar de um aumento de 151.389 euros no orçamento do Estado, houve um decréscimo global de cerca de 13% em relação ao ano anterior, principalmente devido à redução no PRR (Plano de Recuperação e Resiliência). Explicou ainda a estrutura da receita e da despesa, enfatizando que as despesas com pessoal representam cerca de 68% do orçamento inicial para 2025. Por fim, mencionou que a proposta de orçamento foi aprovada pelo Revisor Oficial de Contas, conforme documento que foi partilhado juntamente com toda a documentação enviada no passado dia 14 de agosto.

Relativamente ao Plano de Atividades da Instituição, o Vice-Presidente destacou a valorização dos recursos humanos, o incremento na comunicação institucional, e as melhorias nos sistemas informáticos e iniciativas para promover o sucesso académico e

reduzir o abandono Escolar. Para além disso, distinguiu os três programas importantes: o STEP, o STEP+ e o STUDENTWELL-BE, que visam apoiar os estudantes através de mentorias, apoio psicológico e atividades de bem-estar. O senhor Vice-Presidente também abordou os desafios na mobilidade estudantil, a necessidade de aumentar a investigação e publicações científicas, e planos para melhorar a comunicação institucional.

Intervieram com algumas questões os Conselheiros Francisco Silva (FS), Lurdes Calisto (LC), António José Correia (AC), Ana Gonçalves (AG), Miguel Brito (MB) e Helena Moreira (HM).

O Conselheiro Francisco Silva revelou preocupações sobre a diminuição de professores na área de Turismo e Lazer, e agradece antecipadamente o esforço acrescido da presidência para abrir concursos para professores nessa área científica, consideração que foi reiterada pelo Presidente da ESHTe que reconheceu a necessidade de reforçar o quadro docente próprio.

A Conselheira Lurdes Calisto questionou o processo de elaboração do Plano de Atividades, sugerindo que deveria haver maior envolvimento da comunidade escolar, e pediu esclarecimentos acerca do licenciamento de obras e novos terrenos. O Senhor Presidente da ESHTe explicou que continuam a procurar soluções para as instalações da Escola, com a Câmara Municipal de Cascais e possivelmente envolvendo a integração com a Nova.

Sobre o orçamento, a Senhora Conselheira LC destacou a necessidade de clarificar o cálculo do limite de 3% para o aumento da massa salarial e a preocupação com o aumento previsto no mapa de pessoal. Nesse contexto, questionou o enquadramento de novas contratações mantendo o orçamento atual e pediu esclarecimentos sobre o valor elevado de indemnizações por cessação de funções. O Presidente e Vice-Presidente da ESHTe explicaram que a gestão do orçamento e do pessoal é complexa devido às limitações legais e à natureza dinâmica da distribuição de serviço docente, enfatizando a necessidade de gerir cuidadosamente as contratações e os saldos orçamentais.

O Conselheiro António José Correia expressou preocupações relacionadas com o recrutamento de estudantes e sugeriu a realização de uma campanha promocional da oferta formativa, com o objetivo de atrair alunos estrangeiros. Salientou a importância da comunicação e do marketing, mencionando que tal iniciativa poderia atrair o apoio do Turismo, integrado no Ministério da Economia. Salientou, também, a importância de aumentar o número de seguidores nas redes sociais da ESHTE. Adicionalmente, no âmbito das parcerias, sugeriu convidar o Presidente da Câmara Municipal de Cascais a visitar a Escola e a participar nas negociações futuras, com o objetivo de facilitar o processo de integração da Escola na Universidade Nova. O Senhor Presidente da ESHTE abordou as questões relacionadas com a admissão de alunos, destacando o sucesso de alguns cursos e os desafios enfrentados, particularmente no que diz respeito à falta de alojamento para estudantes, com rendas muito elevadas a impedirem os alunos de estudarem no Estoril. Referiu, ainda, as dificuldades na contratação e retenção de profissionais nas áreas de informática e comunicação, observando que a integração na Universidade Nova de Lisboa poderá contribuir para melhorar essas situações.

A Conselheira Ana Gonçalves sugeriu, em relação ao Plano de Atividades e Orçamento, ajustes no processo de preparação e a importância de envolver os diversos órgãos da comunidade académica. Por outro lado, colocou questões sobre as estratégias para aumentar o número de estudantes estrangeiros, lembrando como exemplo o número limitado de unidades curriculares lecionadas em Inglês nos cursos da ESHTE, e o esclarecimento de dúvidas sobre a contratação de professores. O Presidente e o Vice-presidente da ESHTE responderam às questões, explicando as limitações orçamentais e os desafios na contratação de pessoal qualificado.

O Conselheiro Miguel Brito revelou a sua preocupação com a necessidade de internacionalização da instituição, destacando a importância de oferecer cursos em inglês para atrair estudantes estrangeiros e melhorar a visibilidade internacional. Adicionalmente, enfatizou a importância da oferta de cursos de curta duração para endereçar as necessidades do setor de turismo e promover a formação ao longo da vida. O Presidente da ESHTE compreendeu os desafios da envolvente externa e salientou que cabe aos órgãos da Escola decidir sobre o ensino do inglês na Escola, e reiterou os desafios, como a falta de alojamento para estudantes internacionais e a necessidade de

envolvimento dos órgãos da Escola na tomada de decisões sobre o ensino em inglês e sobre novos cursos.

A Conselheira Helena Moreira agradeceu o esforço realizado pela Escola para garantir o envio atempado aos Conselheiros da documentação, Orçamento e Plano de Atividades. Contudo, devido às limitações conhecidas, reconheceu que não fosse possível realizar a análise e discussão dos documentos antes da sua submissão. Entretanto, foram colocadas questões relacionadas com o orçamento e com a contratação de pessoal docente na instituição. A Conselheira expressou preocupações acerca da abertura de concursos internos para professores e sobre a possível influência que a integração numa nova instituição poderá exercer nas contratações futuras. O Presidente e o Vice-Presidente da ESHTe esclareceram que a integração não afetará significativamente a autonomia da instituição. O Presidente salientou, ainda, a importância de manter o equilíbrio financeiro e a necessidade de procurar fontes alternativas de financiamento para garantir a sustentabilidade da instituição no futuro.

Os Conselheiros Ana Gonçalves, António José Correia, Vítor Ambrósio saíram da reunião deixando expresso o seu voto a favor aos pontos 2, 3 e 4.

Findas as intervenções dos Conselheiros, o Presidente do Conselho Geral submeteu à votação as propostas dos pontos 2, 3, e 4.

No ponto dois da ordem de trabalhos, referente à ratificação da proposta de orçamento da ESHTe para 2025, nada mais havendo a acrescentar e não tendo sido solicitado quaisquer outros esclarecimentos, a proposta foi aprovada por unanimidade dos membros presentes. (Anexo 01)

No ponto três da ordem de trabalhos, referente à ratificação das propostas dos quadros de pessoal (docente e não docente) da ESHTe para 2025, nada mais havendo a acrescentar e não tendo sido solicitado quaisquer outros esclarecimentos, a proposta foi aprovada por unanimidade dos membros presentes. (Anexo 02)

No ponto quatro da ordem de trabalhos, referente à ratificação do Plano de Atividades da ESHTe para 2025, nada mais havendo a acrescentar e não tendo sido solicitado quaisquer outros esclarecimentos, a proposta foi aprovada por unanimidade dos membros presentes. (Anexo 03)

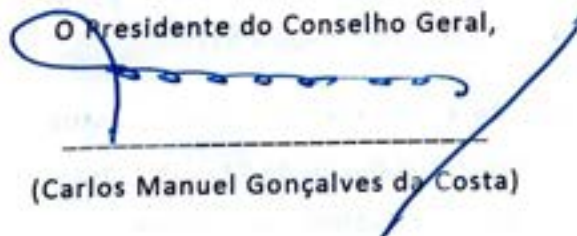
Passando aos pontos 5 e 6 da agenda, relativos à apreciação e votação dos Pareceres sobre a adesão da ESHTe à Plataforma Nacional de Turismo (PNT) e à RED International de Estudos Socioambientais (RIDES), respetivamente, o Presidente do CG reforçou a importância de ambos os temas e esclareceu os membros do CG sobre o processo de elaboração e aprovação prévia dos Pareceres pelos 5 membros cooptados. Em seguida, concedeu a palavra ao Presidente e ao Vice-Presidente da ESHTe, que, em ambos os casos, justificaram a relevância da adesão. Não havendo intervenções por parte dos Conselheiros, o Presidente do Conselho Geral submeteu ambos os Pareceres ao processo de votação, que foram aprovados por unanimidade pelos membros presentes.

Seguindo a ordem de trabalhos, o Presidente do Conselho Geral avançou para o ponto 7, "Outros Assuntos", questionando os membros do Conselho sobre eventuais questões que desejassem abordar. Não havendo manifestações nesse sentido, o ponto foi dado por concluído.

Por nada mais haver a tratar, o Presidente do Conselho Geral agradeceu novamente a presença de todos e pelas 17h40 deu por encerrada a reunião, da qual é lavrada a presente ata que, depois de lida e aprovada por todos os membros presentes, irá ser assinada pelo Presidente e pela Secretária do Conselho Geral.

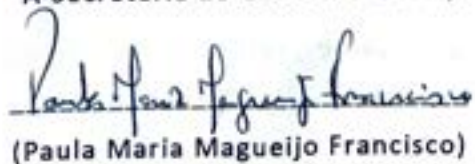
Estoril, 30 de setembro de 2024

O Presidente do Conselho Geral,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'C' followed by a series of loops and a long horizontal stroke.

(Carlos Manuel Gonçalves da Costa)

A Secretária do Conselho Geral,

A handwritten signature in blue ink, featuring a large, stylized 'P' followed by several loops and a long horizontal stroke.

(Paula Maria Magueijo Francisco)