

ATA N.º 8/2022

Ao trigésimo dia do mês de setembro do ano dois mil e vinte e dois, pelas catorze horas e trinta minutos, reuniu por videoconferência o Conselho Geral da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, em reunião convocada nos termos estatutários, sob a presidência de Fernando Manuel d'Almeida Bernardo, com a seguinte ordem de trabalhos:

1. Informações
2. Ratificação da proposta de Plano de Atividades para 2023
3. Ratificação da proposta de orçamento para 2023 [inclui a aprovação dos quadros de pessoal (docente e não docente) da ESHTe para 2023]
4. Apresentação da "Metodologia para elaboração do Plano Estratégico de Médio Prazo e plano de ação da ESHTe para o quadriénio 2022/2025"
5. Análise e votação da proposta de alteração do mapa de Pessoal Não Docente da ESHTe para 2022
6. Outros assuntos

Estiveram igualmente presentes: Carlos Fernando Santiago Neto Brandão, na qualidade de Presidente da ESHTe, os representantes dos professores, Ana Cláudia dos Santos Gonçalves, Fernando João de Matos Moreira Francisco António dos Santos da Silva, Helena Maria Matos Da Silva De Freitas Moreira, Maria de Lurdes Santana Calisto, Maria Teresa da Conceição Costa, Nuno Silva Gustavo (Secretário do Conselho-Geral), Paula Maria Magueijo Francisco; o membro cooptado Vítor Jorge Palma da Costa, e a representante do pessoal não docente, Cátia Raquel Esteves Morgado. Faltaram e justificaram as suas ausências os docentes Luís Miguel Lourenço Mendes de Brito e Vítor Manuel Cadete Ambrósio, os membros cooptados António José Correia, Cristina Maria Ribeiro de Sousa Ferreira Leal e Maria Alexandre Lopes Campanhã Lousada. Faltaram e não justificaram a sua ausência os discentes Beatriz Francisco Teixeira, João de Azevedo Van Mourik Zoio e Vitor Hugo Ferreira Macias.



Declarada aberta a reunião pelo Presidente do Conselho Geral da ESHTe, o mesmo apresentou uma breve explicação sobre a ordem de trabalhos e indicou a presença do Vice-Presidente da ESHTe, o Professor João Reis, o qual prestou algumas informações técnicas necessárias nos pontos relacionados com o Plano de Atividade e Orçamento.

O Presidente do Conselho Geral agradeceu o contributo do Conselheiro Gilberto Costa e felicitou o regresso da Conselheira Maria de Lurdes Santana Calisto.

Entrando no **ponto um** da ordem de trabalhos, **informações**, foi solicitado pelo Presidente do Conselho Geral ao Presidente da ESHTe informações relevantes a partilhar com o plenário.

O Presidente da ESHTe partilhou a título informal sobre a futura localização do parque estacionamento no Campus. Esta situação está ultrapassada pela substituição do Edifício do Hotel por uma zona de estacionamento. O Presidente da ESHTe lamentou a eliminação do Hotel por troca de uma zona de estacionamento. Por outro lado, aguarda o Protocolo do Consórcio para assinatura.

Em relação ao concurso nacional de acesso ao ensino superior, também informou que a ESHTe teve 99% de colocação na 1.ª fase, mas 20% não se inscreveram. Das vagas colocadas a concurso na 2.ª fase ficaram todas preenchidas exceto 1 vaga no curso de Produção Alimentar em Restauração, tendo que se aguardar as inscrições desta fase (a 3.ª fase de inscrições).

Entrando no **ponto dois** da ordem de trabalhos relativo à **ratificação da proposta de Plano de Atividades para 2023**. O Presidente da ESHTe esclareceu que a ratificação do orçamento já entregue decorre de condicionalismos da lei, sugerindo uma nova metodologia interna para este processo. Por outro lado, o momento da tomada de posse desta Presidência também condicionou todo este processo. A apresentação do Plano de Atividades precede sempre a elaboração do orçamento. A ESHTe recebeu a dotação orçamental a 15 de agosto de 2022, tendo uma semana para carregar a informação na plataforma da Direção Geral do Orçamento.

A Presidência pretende futuramente ter o plano estratégico aprovado, o qual enquadrará a proposta de plano de atividades e de orçamento anual.

Passada a palavra ao Vice-Presidente da ESHTe, o mesmo procedeu à explicação do Plano de Atividades, nomeadamente da sua metodologia de elaboração.

O Conselheiro Francisco Silva felicitou a proposta sugerindo, no entanto, um conjunto de melhorias na caracterização do ambiente externo, da concorrência, do perfil da procura

interna e ao nível das instalações. Manifestou ainda a falta de condições de espaços para alunos e docentes fora dos períodos de aulas. Sugeriu que a caracterização da procura fosse mais precisa, dado que nos mestrados esta é inferior à das licenciaturas. Na análise SWOT devem ser evidenciadas as lacunas de instalações, bem como ao nível da estrutura do corpo docente próprio e dos recursos humanos e físicos em geral. Sugeriu igualmente algumas precisões ao nível das metas do plano. Por fim, questionou a Presidência da ESHTe relativamente à problemática dos concursos internos para Professores Coordenadores, cuja abertura terminará em junho de 2023.

O Presidente da ESHTe referiu que estamos perante um documento técnico que deve ser objetivo e realista e elaborado à dimensão da instituição. A introdução do controlo biométrico justificou-se para salvaguardar as salas e para mitigar problemas de controlo de assiduidade. Relativamente ao tema dos Professores Coordenadores há limites legais financeiros a considerar e um processo de definição de critérios de mérito absoluto que ainda se encontra em curso, mas o objetivo da Presidência da Escola é abrir tantos concursos quantos possíveis.

A Conselheira Ana Gonçalves felicitou a proposta e deixou as seguintes sugestões: aprovar antecipadamente o Plano Estratégico e uma melhor integração dos contributos do Estudo da Oferta Formativa. Considera que as metas e as linhas de ação estão aquém do possível, mas, acredita que elaborado o Plano Estratégico, esta situação será ajustada após auscultação da comunidade escolar. Manifestou também a sua preocupação com o abandono escolar e, em particular, com o valor da propina e com a qualidade das instalações, questionando quais as medidas previstas ao nível da Ação Social para apoio aos estudantes. O Presidente Carlos Brandão reforçou que este plano de atividades era obrigatório para submeter o orçamento. Concretamente, este documento só deveria ser elaborado depois do Plano Estratégico, mas o momento da tomada de posse da Presidência não o permitiu. Esclareceu igualmente que a ESHTe tem desenvolvido várias diligências ao nível da ação social escolar. Na sua opinião, a limitação das instalações é um dos fatores que afasta os docentes da ESHTe e condiciona o sentido de comunidade. A Conselheira Helena Moreira reconhece todas as dificuldades que esta Presidência herdou e o momento do ano letivo em que ocorreu. No entanto, salientou a necessidade de precisão de alguns aspetos no documento. Manifestou a sua preocupação com o apoio social e psicológico aos estudantes, bem como a contratação interna de Professores Coordenadores. Notou ainda uma redução nos custos com pessoal. O Presidente da ESHTe esclareceu, relativamente aos concursos para Professor Coordenadores, que assim que o

estudo pelo Conselho Científico esteja concluído, a Presidência irá abrir o máximo possível de concursos.

[Saiu da reunião o Conselheiro Vítor Palma da Costa]

Pedindo a palavra, a Conselheira Lurdes Calisto agradeceu o trabalho desenvolvido pelo Conselheiro Gilberto Costa no período em que a substituiu no cargo. Em termos do Plano e quanto à forma considera que o documento devia ser mais claro em vários aspetos em termos de metas, indicadores e objetivos. Tinha também a expectativa de um documento que fosse diferente daquele do passado. Considera que o Programa PRR devia ser alvo de destaque no documento. A temática do Empreendedorismo é abordada como um tema estratégico, mas depois não há uma concretização efetiva sobre o que fazer sobre promoção do Empreendedorismo. A inovação pedagógica é igualmente abordada no documento, mas importa clarificar sobre o que fazer para estimular este ponto. Os níveis de satisfação do corpo docente e não docente deviam ser mais ambiciosos a par da performance dos docentes. Gostaria que tivesse sido considerado no Plano de forma objetiva a temática da sustentabilidade, do desenvolvimento de um gabinete de projetos, bem como de um plano de comunicação. O Presidente da ESHTe esclareceu que o PRR é um desafio face às suas limitações e persiste alguma falta de informação em termos de enquadramento legal. Relativamente à definição de métricas, o Vice-Presidente João Reis esclareceu que seria mais fácil não quantificar como acontece em muitos outros Planos, mas foi intenção desta Presidência ser o mais objetiva possível. No Plano Estratégico será certamente possível rever algumas das métricas e materializá-las de forma diferente nos próximos Planos de Ação. Quanto ao Plano estratégico de Comunicação, está previsto o seu desenvolvimento no documento.

O Conselheiro Nuno Gustavo, enquanto Presidente do Conselho Técnico-Científico, esclareceu que aquele órgão abordou a contratação interna de Professores Coordenadores na reunião de 31 de janeiro de 2022 e solicitou informação aos Serviços para tomada de decisão e definição dos Critérios de Mérito Absoluto a 01 de fevereiro seguinte. Recebeu resposta do pedido de informação a 03 de junho, tendo a Comissão de Acompanhamento para o efeito reunido a 18 de julho, sendo que antes foi impossível fazê-lo antes devido às avaliações de fim de ano letivo e elaboração da distribuição de serviço docente. A Comissão voltou a reunir a 18 de julho de 2022, definindo uma proposta inicial de Critérios de Mérito Absoluto. Entretanto já foram consultadas as entidades externas, tendo a totalidade dos pareceres sido reunidos durante a primeira

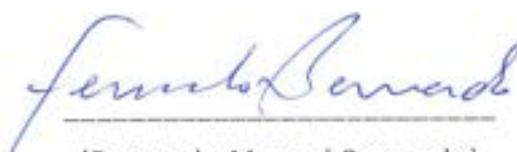
quinzena de setembro. Está previsto que os Critérios de Mérito Absoluto sejam aprovados na reunião de Conselho Técnico-científico agendada para o próximo dia 07 de outubro. A Conselheira Ana Gonçalves lembrou que a ESHTe não se pode candidatar a fundos Europeus enquanto não tiver um Plano interno de Igualdade de Género.

Colocada à votação a proposta foi ratificada por maioria, com abstenção dos conselheiros Ana Cláudia dos Santos Gonçalves, Francisco António dos Santos da Silva e Maria de Lurdes Santana Calisto.

Tendo-se verificado, entretanto, falta de quórum, o Presidente do Conselho Geral declarou encerrada a sessão, tendo ficado agendada uma nova reunião deste Conselho Geral, para o dia 04 de outubro de 2022, de modo a completar a agenda da ordem de trabalhos previamente indicada.

Estoril, 30 de setembro de 2022

O Presidente do Conselho Geral,



(Fernando Manuel Bernardo)

O Secretário do Conselho Geral,



(Nuno Gustavo)